道産子タレント青山千景が北の経営者に聞く!!第1弾は「石屋製菓」

白い恋人から世界の恋人へ

石水社長

33歳若きリーダー地元盛り上げる!!

青山千景がリーダー直撃 21世紀のプロフェッショナル

北海道を引っ張る経営者たちを道産子タレント・青山千景が直撃する「21世紀のプロフェッショナル」がスタート。第1回はお土産の定番「白い恋人」で知られる石屋製菓の石水創社長（33）。お菓子に囲まれていた少年時代、07年の不祥事、そして北海道の未来について熱く語ってくれた。道民と目指すのは世界の恋人HOKKAIDOだ（次回は21日掲載予定）。

原点■父の熱い姿勢

――石屋製菓と言えば白い恋人ですね。

「1976年から発売して来年40周年。私自身、おやつはポテチと白い恋人が定番でした。家にはケーキ屋さんにあるような大きな釜がありました。物心ついたときから周りにはお菓子の世界が広がっていたのです」

――現会長の父・勲さんはどんな方でした？

「お菓子に対する情熱を感じていました。よくお菓子を作ってくれていましたよ。〝白い恋人パーク〟を造ろうと思う？〝と図面を持って来て聞かれたのは中学生のとき。驚きました。その楽しそうな話を聞くのが好きでした。お菓子に対する愛情あふれる言葉から仕事って楽しそうだと感じた。それが今の原点になっています」

――そのパーク、観光客でにぎわっていますね。海外の方にも大人気。

「夏が観光のピークのはずが11月も数字が落ちない。激しい北海道のお土産戦線でも白い恋人は漢字と平仮名が入ったネーミングで、洗練された日本らしいという意味でも人気が高いそうです」

――パークの新企画はありますか。

「パーク内にある小さな家、ガリバーハウスは女の子に人気はあるけど男の子にはイマイチ。そこでイギリス庭園にふさわしいロンドンタクシーなど置こうかと考え中。どうぞお楽しみに！」

転機■07年の不祥事

――人生の転機は？

「2007年、賞味期限改ざん問題がありました。この不祥事こそ転機でした。まさかの…ショッキングな出来事でした。でも冷静に考えると外の世界を知らなかったから、というのも理由の1つだと思います。会社も変わり、自分の考え方も変わった瞬間でもありました」

――大きな出来事でした。

「食品企業を取りまく環境の変化を常に注視しなければならないと感じました。私自身もとにかく外に出てさまざまな人と関わり、こうして取材も受けるようになりました。そして、経営について基礎から学ぼうと思ったのをきっかけに小樽商科大のビジネススクールに2年間通いました」

――ビジネススクールはどんな場所でした？

「リポートとプレゼンとグループワークを中心に自己主張の協調性を学ぶ場でした。行って良かったと思う事が3つあります。1つ目は交友関係が広がったこと。2つ目は経営の一般教養を身につけることができたこと。3つ目は仕事をしながら膨大な量の課題をやり遂げたという自信。以前は自分から手を上げるなんてもってのほか。引っ込み思案な性格でした」

石屋製菓の商品を手に笑顔の石水創社長（左）と青山千景

組織■何でも言える

――社内のムードは？

「商品開発の打ち合せで女性社員から〝社長、それイケてない！〟と言われることもあります。でも、言える環境をつくることが大切。組織として言いたい事を言いたい人に直接言える風土が大事だと思います」

――北海道の企業として北海道のために考えていることは？

「コンサドーレをはじめスポーツの支援には力を入れています。札幌五輪などの課題もありますが、スポーツで北海道全体が元気になってくれればと思う。白い恋人と雪のイメージからもウインタースポーツにもっと力を入れたい」

――そのコンサドーレは2勝2敗2分（6日現在J2・9位）のスタートですが。

「スタートダッシュというわけにはいかなかったが、間違いなく去年より選手層が厚くなっている。夏場に向けてケガ人が戻ってくるので、これからが楽しみ」

――スポーツで、観光で北海道を盛り上げたいですね。

「2年前、若手世代を中心に北海道観光を考える会が創設されました。北海道の観光に関する予算は6億円余り。沖縄の93億円に比べてもずっと少ない。もっと観光について行政にも訴えかけたい。そして道民一人一人が観光客に対してウエルカムな気持ちを持ってほしい。白い恋人から世界の恋人へ！世界中から恋人たちよ、北海道に来てください」

座右の銘を記した色紙を手に笑顔

雪のイメージ ❄ 〝ウインタースポーツの恋人〟にも注力

♡石水　創（いしみず・はじめ）1982年（昭57）3月30日、札幌市生まれの33歳。東洋大法学部卒業、小樽商科大大学院修了。04年に石屋製菓に入社。06年の取締役から常務、専務、副社長を経て13年7月社長に就任した。本田宗一郎、稲盛和夫両氏の著書を愛読。お気に入りのアプリは名刺管理の「Eight」。

♡石屋製菓　本社所在地は札幌市西区宮の沢2条2丁目11番36号。1959年設立。資本金3100万円。売上高は106億1400万円（2014年4月期連結ベース）。従業員はグループ合計627人。「白い恋人」のほかに「美冬」（現会長の長女の名前）や「白いバウムTSUMUGI」も人気。

♡青山　千景（あおやま・ちかげ）1986年（昭61）1月17日、札幌生まれの29歳。北海学園大卒。中学時代からタレントとして活動し00年CMデビュー。07年度ミスさっぽろ。TVh「旅コミ北海道」にリポーターとして出演中。姉の夕香と接客マナー講師として企業研修も務めるなどマルチタレントとして活躍している。